

STOP
KINDERMISBRUIK

Beleidsplan 2011 - 2014



**Stichting Stop Kindermisbruik
Hendrik Figeweg 3-G10
2031 BJ Haarlem**

**T. 020 7163933
F. 020 7163932**

**info@stopkindermisbruik.nl
www.stopkindermisbruik.nl**

**KVK Haarlem 34308169
Triodos Bank Utrecht 78.67.03.164**

Inhoudsopgave

Voorwoord bestuur	5
Voorwoord Raad van ToezichtError! Bookmark not defined.	
Inleiding	6
1. Doel en doelgroepen.....	7
1.1 Doelstelling.....	7
1.2 Doelgroepen.....	7
2. Missie en visie	8
3. Interventiestrategieën	9
3.1 Voorkomen	9
3.2 Bestrijden	9
3.3 Re-integreren	10
4. Projecten Partnerorganisaties	11
4.1 Partnerorganisaties	11
4.2 Projectbeheer.....	13
5. Projecten Stop Kindermisbruik	14
5.1 Voorlichting	14
5.2 Maatschappelijk debat.....	14
5.3 Regeringsbeleid.....	14
6. Communicatie en marketing	15
6.1 Boodschap	15
6.2 Stop Kindermisbruik is uniek.....	15
6.3 Kosten fondsenwerving	15
6.4 Planning.....	16
7. Organisatie.....	17
7.1 Directie	17
7.2 Raad van Toezicht.....	17
7.3 Werkorganisatie	18
7.4 Transparantie	18
7.5 Financiën	19
8. Resultaten	20
8.1 Projecten partnerorganisaties	20
8.2 Projecten Stop Kindermisbruik	20
8.3 Communicatie en marketing.....	21
8.4 Organisatie	21
9. Meerjarenbegroting.....	22
9.1 Risico's.....	23

Voorwoord

In 2008 namen Arjan Erkel en Yolenthe Sneijder Cabau het initiatief om stichting Stop Kindermisbruik op te richten, om zoveel mogelijk kinderen, waar ook ter wereld, te helpen ontsnappen aan misbruik en uitbuiting.

In de eerste tweeënhalf jaar zijn door de steun van Stop Kindermisbruik meer dan 1.000 meisjes uit bordelen gered. Ook hebben we drie opvanghuizen kunnen uitbreiden en hebben we geïnvesteerd in het verbeteren van de zorg voor, de begeleiding van en het onderwijs aan deze meisjes.

In 2010 heeft Stop Kindermisbruik samengewerkt met organisaties in India, Nepal, Bangladesh, Thailand, Cambodja, Kameroen en Nederland. Naast nieuwe partnerorganisaties in Azië zijn we een samenwerking aangegaan met een Afrikaanse en Nederlandse organisatie die steun verdienen in de strijd tegen kinderprostitutie.

In de komende jaren willen we deze groei doorzetten. Uit ervaring weten wij echter dat de ontwikkeling van de inkomsten moeilijk te voorspellen is. Een conservatieve groeiverwachting helpt ons om de kosten in Nederland te beperken en de verwachtingen van onze partnerorganisaties realistisch te houden.

Door onze groei stellen we onze lokale partnerorganisaties in staat jaarlijks meer dan duizend kinderen, vooral meisjes, bij te staan. Voor die duizenden kinderen betekent dat een einde aan de uitbuiting en het misbruik dat ze dagelijks ondergaan. Kinderen die gered zijn uit vreselijke situaties worden liefdevol opgevangen en geholpen bij het opbouwen van een nieuw leven.

We richten ons op concrete activiteiten, met een direct resultaat. Wij geven vertrouwen aan onze partners en financieren de projecten die zij uitvoeren. Stop Kindermisbruik concentreert zich op het monitoren en evalueren van de projecten, het werven van fondsen, het geven van voorlichting en het beïnvloeden van het beleid van de Nederlandse regering. En dit alles tegen zo laag mogelijke kosten.

Wij gaan met vertrouwen de toekomst tegemoet.

Bestuur en Raad van Toezicht Stop Kindermisbruik

Inleiding

Kindermisbruik en kinderhandel komen in alle landen ter wereld voor. Op de kleinste eilandenrijkjes in zuidoost Azië worden minderjarige meisjes door passerende vissers misbruikt en verkracht tegen betaling van een klein bedrag of een vis. In de kinderbordelen van New Delhi hoeven tienduizenden minderjarige meisjes niet lang te wachten op een volgende verkrachter. Zij moeten 10 tot 30 klanten per dag bedienen.

Armoede is de belangrijkste oorzaak van kinderhandel. Ouders staan hun kinderen tegen betaling af aan familieleden of (vage) kennissen die hen een betere toekomst in de stad beloven. Zij doen dat om hun schulden af te lossen of om simpelweg te overleven. Die betere toekomst wacht de kinderen echter niet. Elk jaar sterven duizenden kinderen zonder ooit echt kind te zijn geweest. Hun leven stond in het teken van uitbuiting, mishandeling en misbruik.

Kinderen die op straat werken en leven lopen een extreem hoog risico om slachtoffer te worden van kindersmokkelaars en uitbuiters, als ze niet al slachtoffer zijn. Alleen al in Phnom Penh, de hoofdstad van Cambodja, leven en werken meer dan 100.000 kinderen op straat. Dat terwijl de stad slechts 1,3 miljoen inwoners heeft.

Er zijn ook veel kinderen die 'verdwijnen'. Tegen kindersmokkelaars wordt, door onmacht, onkunde of corruptie, vaak nauwelijks opgetreden. De handel in kinderen is zeer lucratief. Eén gesmokkeld kind levert een kinderhandelaar minstens enkele honderden euro's op, sommige meisjes die verkocht worden aan de seksindustrie zijn pooiers duizenden euro's waard. Zij verdienen vervolgens tienduizenden euro's aan deze meisjes.

Alleen al in India werken volgens officiële schattingen 1,2 miljoen meisjes in de seksindustrie. Kinderhandel en kindermisbruik komen echter in alle landen van de wereld voor. Ook in Nederland belanden naar schatting ongeveer 1.500 minderjarige meisjes per jaar gedwongen in de prostitutie. Soms zijn ze nog maar 12 of 13 jaar oud. Door chantage, geweld of bedreiging worden zij gedwongen seks te hebben met wildvreemde mannen. Het geld dat die mannen betalen zien zij nooit. Dat maken hun pooiers op.

Stop Kindermisbruik wil dat slachtoffers van kindermisbruik en kinderhandel uit hun situatie gered worden en de hulp krijgen die ze verdienen. Alleen door daders te arresteren en te berechten kunnen we een einde maken aan de gruwelijke handel in kinderen.



1. Doel en doelgroepen

1.1 Doelstelling

In artikel 2 van de statuten van Stop Kindermisbruik zijn de doelen van de stichting geformuleerd, evenals de manieren waarop de stichting deze doelen wil bereiken.

1. De stichting heeft ten doel:

a. Kindermisbruik waar ook ter wereld te voorkomen en bestrijden, zulks in de meest uitgebreide zin, met nadruk op de ergste vormen van misbruik, zoals commercieel seksueel kindermisbruik;

b. Het bewustzijn onder de Nederlandse bevolking over het bestaan van kindermisbruik en de schaal waarop dit wereldwijd nog altijd voorkomt te bevorderen.

2. De stichting tracht haar doel te bereiken met alle mogelijke wettige middelen en voorts door:

a. Het oprichten en in stand houden van een fondsenwervende voorlichtingsorganisatie in Nederland en eventueel gelijksoortige organisaties in andere landen;

b. Het aangaan van duurzame partnerschappen met organisaties in doellanden, die te ondersteunen in hun ontwikkeling en bij de uitvoering van projecten;

c. Het geven van voorlichting aan het Nederlandse publiek.

1.2 Doelgroepen

Stop Kindermisbruik is een kinderrechtenorganisatie. We maken scherpe keuzes in de doelgroepen die we steunen. Zeker omdat de middelen die we ter beschikking hebben beperkt zijn.

Onze belangrijkste doelgroep is meisjes die het slachtoffer zijn van kinderprostitutie. Deze meisjes worden door 'klanten' en uitbuiters dagelijks meerdere keren verkracht en emotioneel en lichamelijk mishandeld. Ze zitten vaak onder erbarmelijke omstandigheden gevangen in bordelen.

Secundaire doelgroepen zijn meisjes die het slachtoffer zijn van kinderhandel of seksueel misbruik. Het risico dat zij in de kinderprostitutie terecht komen is groot. Tertiaire doelgroepen zijn straatkinderen, weeskinderen en kinderen die in diepe armoede opgroeien, omdat ook zij veel risico lopen om commercieel en/of seksueel uitgebuit te worden.

Een deel van de projecten die we steunen komt ook ten goede aan jongeren boven de 18. Jongeren die misbruikt worden, werden dat vaak al toen ze nog kind waren. Als ze toen niet geholpen zijn, is dat geen reden om dat alsnog niet te doen. Ook moeders, vrouwen, gezinsleden en anderen zullen profiteren van de projecten die Stop Kindermisbruik uitvoert, ook al zijn zij niet onze directe doelgroepen.

2. Missie en visie

Stop Kindermisbruik streeft een wereld na waarin kinderen niet langer slachtoffer zijn of worden van kinderhandel en seksueel misbruik. We staan een allesomvattende, holistische, aanpak voor. Investeren in gedragsverandering van (potentiële) daders en slachtoffers, juridische en economische maatregelen tegen uitbuiters en smokkelaars, goede opvang en begeleiding van slachtoffers en ondersteuning van kinderen die extreem veel risico lopen om uitgebuit te worden, zijn voorbeelden van de interventies die Stop Kindermisbruik steunt. Alleen door op alle fronten de strijd met kindermisbruik aan te gaan kunnen stappen worden gezet.

Dat bereikt Stop Kindermisbruik door projecten te ondersteunen die tot doel hebben kinderhandel en seksueel misbruik te voorkomen of te bestrijden. Die projecten worden uitgevoerd door lokale partnerorganisaties over de hele wereld. Onze partnerorganisaties steunen we ook bij het (verder) ontwikkelen van hun organisatie, zodat hun capaciteit om projecten te initiëren, realiseren en in stand te houden toeneemt. Dit doen we door specialistische kennis op het gebied van communicatie, fondsenwerving, (project)management en organisatieontwikkeling voor hen te ontsluiten.

Daarnaast wil Stop Kindermisbruik het bewustzijn onder de Nederlandse bevolking van het bestaan van kinderhandel en kinderprostitutie en de schaal waarop dit, wereldwijd, nog altijd voorkomt vergroten. Dit doet Stop Kindermisbruik door gerichte voorlichting te geven op scholen en via de media.



3. Interventiestrategieën

Stop Kindermisbruik gebruikt drie verschillende strategieën om kindermisbruik te bestrijden. We investeren in het voorkomen en bestrijden van kindermisbruik, en in de re-integratie van slachtoffers. Deze strategieën worden tot uitvoer gebracht door onze partnerorganisaties, waarbij Stop Kindermisbruik zich concentreert op het monitoren van projecten en partnerorganisaties die zij steunt.

3.1 Voorkomen

Kindermisbruik is alleen te voorkomen door een geïntegreerde aanpak die leidt tot het weerbaarder maken van de doelgroep en het verkleinen van het aantal mensen dat kinderen misbruikt of daaraan direct of indirect een bijdrage levert.

Het weerbaarder maken van de doelgroep kan door te investeren in het toekomstperspectief van gezinnen en kinderen. Kinderen die niet naar school gaan, op straat leven en werken en kinderen die geen toekomstperspectief hebben, zijn extra kwetsbaar. Door deze kinderen scholing en begeleiding aan te bieden, gezinnen bij te staan bij het ontwikkelen van inkomensgenererende activiteiten en het bewustzijn te vergroten over de rechten van kinderen en vrouwen, kan de kans dat die kinderen slachtoffer worden van misbruik drastisch worden verkleind.

Als tegelijkertijd echter de ‘vraag’ naar kinderen om te misbruiken even groot blijft, zal kindermisbruik op dezelfde schaal blijven voorkomen. Daarom moet ook geïnvesteerd worden in het veranderen van opvattingen en ideeën binnen samenlevingen die kindermisbruik in de hand werken. Mythes over de versterkende of zelfs helende werking van seks met maagden werkt bijvoorbeeld de steeds verdergaande verjonging van de meisjes in de kinderprostitutie in de hand. Stop Kindermisbruik zal in de toekomst ook projecten steunen die kindermisbruik verminderen door gedragsverandering te bewerkstelligen.

3.2 Bestrijden

Door kinderhandelaars en -misbruikers stevig aan te pakken en hen zo nodig en mogelijk juridisch en economisch te raken, wordt de drempel om kinderen te gaan misbruiken verder verhoogd. Mensensmokkelaars in heel Azië weten dat de pakkans zeer gering is, en de mensen bovenin het circuit worden vaak beschermd door de politieke elite. Onderin het circuit leidt corruptie ertoe dat politie en justitie hun ogen gesloten houden voor het misbruik dat plaatsvindt en/of dat daders snel vrijkomen met een lichte straf.

Door het bevrijden van kinderen uit situaties van uitbuiting, vervolging van daders en het bijstaan van slachtoffers in die procedures, kan kindermisbruik worden bestreden. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan het versterken van de capaciteit van politie en justitie, en wordt druk uitgeoefend op de politiek om effectief ingrijpen mogelijk te maken en/of af te dwingen. Als pooiers merken dat ze grote kans lopen hun bordeel kwijt te raken en

voor lange tijd in de gevangenis te belanden als ze kinderprostituees in hun bordelen laten werken, zullen velen ervoor kiezen de risico's te verkleinen en legale of gedoogde activiteiten te ontplooiën. Hetzelfde geldt voor de uitbuiters binnen andere industrieën. Zo leidt het bestrijden van kindermisbruik er ook toe dat kindermisbruik voorkomen wordt.

3.3 Re-integreren

Kinderen die eenmaal het slachtoffers zijn geworden, verdienen onze steun om een nieuw leven op te bouwen. Deze kinderen kampen met trauma's, ziekten en stigmatisering in de gemeenschap waar ze vandaan komen. We investeren daarom maximaal in het herenigen van misbruikte kinderen met hun familie. Dat lukt in de meeste gevallen. Voormalige kinderprostituees zijn echter, zeker als ze besmet zijn met HIV/AIDS, soms niet welkom in de gemeenschap waar ze vandaan komen. Anderen zijn door hun ouders bewust verkocht aan een bordeel, en kunnen daarom niet terug. Door opleiding en begeleiding, gecombineerd met een liefdevolle gezinsvervangende situatie, krijgen deze kinderen een nieuwe kans en kunnen ze zelfstandig een nieuw leven opbouwen.



4. Projecten Partnerorganisaties

Stop Kindermisbruik realiseert haar doelstellingen via partnerorganisaties. Deze organisaties zijn vaak al jaren actief bezig en willen het aantal projecten uitbreiden of hebben financiële problemen door het afhaken van andere donoren. Samen met die partnerorganisaties realiseren we projecten die passen binnen ons streven naar een wereld zonder kinderhandel en seksueel misbruik van kinderen.

Bij de ontwikkeling van opvanghuizen of het helpen van straatkinderen kunnen er ook projecten gefinancierd worden die op het eerste gezicht weinig te maken lijken te hebben met Stop Kindermisbruik, zoals de bouw van een biogasinstallatie of het starten van een restaurant. Deze projecten zijn echter altijd bedoeld om de doelgroep beter te kunnen helpen of om winst te genereren na een eenmalige investering, zodat de organisatie in de jaren die komen minder afhankelijk wordt van hulp van buitenlandse donoren.

4.1 Partnerorganisaties

Stop Kindermisbruik werkt op basis van gelijkwaardigheid samen met partnerorganisaties. Wij kunnen onze doelen niet zonder hen bereiken, en zij niet zonder ons. We hebben elkaar dus nodig. Toch is Stop Kindermisbruik eindverantwoordelijk voor de besteding van donaties, en leggen wij daarover verantwoording af aan onze donateurs en donoren. Daarom maken we afspraken over de controle van uitgaven (zie §4.4). Het begint echter met de selectie van goede partnerorganisaties op basis van criteria die zijn vastgelegd:

- Zich expliciet (mede) richten op het voorkomen en/of bestrijden van kindermisbruik
- Een bewezen staat van dienst hebben bij het voorkomen en/of bestrijden van kindermisbruik
- Wanneer mogelijk erkend zijn door de lokale overheid
- Een professionele boekhouding voeren die gecontroleerd wordt door een bevoegde accountant
- Jaarplannen en jaarverslagen publiceren/beschikbaar stellen
- Ervaring hebben met het verzorgen van projectplannen en rapportages
- Transparant werken en openstaan voor audits en evaluaties
- De capaciteit hebben om projecten effectief, efficiënt en duurzaam vorm te geven en uit te voeren
- Niet gelieerd zijn aan een specifieke politieke, culturele of religieuze stroming
- Zo mogelijk samenwerken met de overheid om de capaciteit van de overheid te vergroten

Stop Kindermisbruik werkt samen met partnerorganisaties in India, Nepal, Bangladesh, Cambodja, Thailand, de Filippijnen, Kameroen en Nederland. In 2011 willen we, als dat mogelijk blijkt, ook projecten starten in China, Curaçao en één of meerdere buurlanden van Kameroen.

De huidige (december 2010) partnerorganisaties van Stop Kindermisbruik zijn:

India

Rescue Foundation

De Rescue Foundation heeft bevrijdingsteams in Mumbai, Pune en New Delhi (India). Zij redden jaarlijks honderden meisjes uit te prostitutie. Wat Stop Kindermisbruik betreft is de organisatie een voorbeeld voor alle organisaties in de regio, en is het opvanghuis in Boisar een voorbeeldproject. Zo zouden opvanghuizen er overal uit moeten zien en worden geleid. De Rescue Foundation is de belangrijkste partner van Stop Kindermisbruik.

Nepal

Shakti Samuha

Shakti Samuha is een kleine organisatie in Nepal, die is opgezet door meisjes die zelf bevrijd zijn uit Indiase bordelen. Zij hebben een klein opvanghuis voor 25 meisjes die zij helpen een nieuwe toekomst in Nepal, hun moederland, op te bouwen.

Bangladesh

BNWLA (Bangladesh National Woman Lawyers Association)

Als coalitie van ruim 1.000 vrouwelijke advocaten is BNWLA een belangrijke organisatie op het gebied van vrouwen- en kinderrechten in Bangladesh. Zij voeren rechtszaken en lobbyen. Daarnaast hebben ze een opvanghuis voor vrouwen en kinderen, waar ook de Bengaalse meisjes, die in India bevrijd zijn, worden opgevangen.

Cambodja

AFESIP Cambodja (Agir pour les Femmes en Situation Precaire)

AFESIP Cambodja richt zich op vrouwen en kinderen in de prostitutie in Cambodja. Door meisjes die in de prostitutie hebben gewerkt op te vangen en onderwijs, zorg en begeleiding te geven kunnen ze werken aan een nieuwe toekomst.

SISHA (South East Asia Investigations into Social and Humanitarian Activities)

SISHA is een bevrijdingsorganisatie in Cambodja. Zij werken nauw samen met AFESIP. De meisjes die SISHA red worden bijvoorbeeld door AFESIP opgevangen.

SSF (Sao Sari Foundation)

SSF werkt in Kampong Speu, een provincie nabij Phnom Penh, de hoofdstad van Cambodja. Door projecten met straatkinderen en gemarginaliseerde gemeenschappen voorkomen zij de smokkel, uitbuiting en het misbruik van kinderen. Stop Kindermisbruik heeft in december 2009 het eerste project gestart, gericht op een gemarginaliseerde gemeenschap van waaruit veel kinderen naar Thailand verdwijnen.

Thailand

AAT (Alliance Anti Trafik)

AAT is een regionale organisatie in Zuidoost-Azië, die actief is in Thailand, Laos, Vietnam en Cambodja. Zij bevrijden in Thailand kinderen meisjes en begeleiden terug naar hun land van herkomst.

De Filippijnen

Let's Care

Ook op de Filippijnen worden veel meisjes slachtoffer van kinderhandel en seksueel misbruik. Let's Care is bezig met de realisatie van een opvanghuis speciaal voor deze meisjes, zodat ook zij de zorg en aandacht krijgen die ze verdienen.

Kameroen

ASSEJA (Association enfants, jeunes et avenir)

ASSEJA begon als een organisatie die zich specialiseerde in kinderrechten. Doordat veel problemen die zij bestreden veroorzaakt werden door armoede en onderontwikkeling in gemeenschappen is ASSEJA zich ook daar op gaan richten. De strijd voor kinderrechten staat echter centraal. Elk jaar geven zij tientallen minderjarige slachtoffers van mensenhandel en seksueel misbruik de kans een opleiding te volgen en een eigen bedrijfje te beginnen. In de toekomst willen ze meer meisjes uit situaties van seksuele uitbuiting gaan bevrijden. Daarbij wil Stop Kindermisbruik hen steunen.

Nederland

Fier Fryslân

Fier is gevestigd in Leeuwarden, maar vangt meisjes uit het hele land op die gedwongen in de prostitutie hebben gewerkt of die te maken hebben met eengerelateerd geweld. Fier is wat ons betreft een voorbeeldorganisatie in Nederland en Europa vanwege de passie waarmee ze hun werk doen en de manier waarop ze de zorg voor deze meisjes vormgeven. Ze werken op dit moment aan een nieuw opvanghuis voor deze meisjes, vlak naast het politiebureau van Leeuwarden.

4.2 Projectbeheer

Projecten worden in ieder geval jaarlijks ter plekke gecontroleerd door of namens Stop Kindermisbruik. Door 'foodbasketresearch', inspecties en controle van de boeken door eigen medewerkers verzekert Stop Kindermisbruik zich ervan dat er een stevige basis is en blijft voor het vertrouwen dat Stop Kindermisbruik in lokale partners stelt. Voor projecten met een budget groter dan € 25.000 vraagt Stop Kindermisbruik een accountantsverklaring door een erkende accountant. Voor kleinere projecten volstaat een afrekening met bewijsstukken. Naast projectfinanciering draagt Stop Kindermisbruik ook bij aan de financiering van organisaties als geheel. De verantwoording over de besteding van deze middelen wordt afgelegd in hun jaarrekening, die ook door een erkende accountant wordt gecontroleerd.

Stop Kindermisbruik beoordeelt projectaanvragen aan de hand van een logisch raamwerk, waarbinnen de nadruk ligt op de verhouding tussen input, output, outcome en effect van projecten. Oftewel, of de verwachte uitkomst van een project de gevraagde investering rechtvaardigt. Daarbij is een voorwaarde dat het behaalde resultaat duurzaam is.

Voor het ter plekke controleren van de projecten heeft Stop Kindermisbruik een reisbeleid opgesteld, met soberheid als uitgangspunt. Medewerkers van de stichting vliegen bijvoorbeeld alleen economy class.

5. Projecten Stop Kindermisbruik

Naast projecten van partnerorganisaties zijn er ook projecten die Stop Kindermisbruik zelf uitvoert. De activiteiten die hier onder vallen zijn het geven van voorlichting, deelname aan het maatschappelijk debat en het beïnvloeden van het regeringsbeleid.

5.1 Voorlichting

Stop Kindermisbruik vindt het belangrijk dat mensen weten hoeveel kinderen er nog altijd slachtoffer worden van kinderhandel en kinderprostitutie. In Nederland, en daarbuiten. Daarom geeft Stop Kindermisbruik voorlichting. Via scholen en de media bereiken we jongeren en volwassenen. Onze zeven ambassadeurs spelen daarbij een hoofdrol.

Hoe doel van onze voorlichting is kennis, houding en gedrag van mensen te beïnvloeden. Vooral van jongeren. Veel slachtoffers en daders van grensoverschrijdend (seksueel) gedrag zijn jongeren tussen de 12 en de 25 jaar oud. Door hen bewust te maken van de risico's die ze lopen en/of de schade die ze aanrichten kunnen we een bijdrage leveren aan het verkleinen van het aantal meisjes dat jaarlijks gedwongen in de prostitutie terecht komt en kunnen we jongeren bewust maken van de rol die zij kunnen spelen in de bestrijding van kinderprostitutie in Nederland en in vakantielanden.

5.2 Maatschappelijk debat

Stop Kindermisbruik wil een rol spelen in het maatschappelijk debat over commerciële seksuele uitbuiting van kinderen en over internationale samenwerking.

We hebben ons aangesloten bij een vereniging van kleine en middelgrote organisaties die zich (mede) richten op internationale samenwerking; Nieuw IS. Binnen de vereniging spelen we een actieve rol. Roelof van Laar, directeur van Stop Kindermisbruik, is voorzitter van Nieuw IS.

Daarnaast wil Stop Kindermisbruik commerciële seksuele uitbuiting van kinderen hoog op de agenda van journalisten, politici en ambtenaren houden. We willen daar samen met andere organisaties en door de inzet van onze ambassadeurs een bijdrage aan leveren. We hebben een vierjarige subsidie aangevraagd voor een grote campagne hierover.

5.3 Regeringsbeleid

Stop Kindermisbruik maakt zich hard voor een herwaardering voor organisaties die concrete initiatieven ondersteunen en daarbij concrete resultaten boeken. De trend binnen de ontwikkelingssamenwerkingsector is dat organisaties zich steeds meer toeleggen op capaciteitsversterking en beleidsbeïnvloeding. Hoewel relevant, staat Stop Kindermisbruik zich erop voor dat dat niet het belangrijkste deel van haar activiteiten is.

6. Communicatie en marketing

Voor de komende periode is besloten om een duidelijke keuze en focus aan te houden in de marketing- en communicatieaanpak van Stop Kindermisbruik. De huidige werkwijze is hierbij als uitgangspunt genomen en aangescherpt ten aanzien van doelgroepen en campagneplanning. Op deze manier moet het mogelijk zijn nog meer groepen in de samenleving aan te spreken en deze groepen op een nog indringendere wijze te bereiken. Hierbij houden we vast aan de insteek om niet of nauwelijks te betalen voor de gehanteerde wervingsmethoden.

6.1 Boodschap

Bij de start van Stop Kindermisbruik is een duidelijk handschrift gekozen in de communicatie die tot doel heeft naamsbekendheid te genereren voor Stop Kindermisbruik, het merk te 'laden' en donateurs te werven.

Centrale campagneboodschap:

- Kinderen (jonge meisjes) worden misbruikt, hier moet een einde aan komen;
- Stop Kindermisbruik onderneemt actie;

6.2 Stop Kindermisbruik is uniek

De volgende eigenschappen maken Stop Kindermisbruik uniek en onderscheidend van anderen:

- Kleine slagvaardige organisatie;
- Eén duidelijke prioriteit: kinderprostitutie stoppen;
- Kleine partnerorganisaties, waar kleine bijdragen veel verschil maken;
- Gekozen strategie waar niet betaald wordt voor publiciteit;
- Veel bekende ambassadeurs die gratis publiciteit genereren;
- Ambassadeurs, medewerkers, vrijwilligers en partnerorganisaties zijn emotioneel betrokken bij de problematiek en halen hun voldoening uit het feit dat ze zoveel verschil kunnen maken in de levens van duizenden meisjes. Dit is een inspiratie voor anderen.

Deze eigenschappen blijven centraal staan in onze communicatie en marketing.

6.3 Kosten fondsenwerving

Aan het uitgangspunt van de marketing- en communicatiestrategie dat de activiteiten in Nederland eigenlijks niets mogen kosten, wordt niets veranderd. Het is en blijft belangrijk om te communiceren dat bijna al het geld dat Stop Kindermisbruik van donateurs, bedrijven, stichtingen en scholen ontvangt, direct ten goede komt aan meisjes die dagelijks verkracht werden of worden.

De gratis publiciteit die ambassadeurs Yolenthe Sneijder Cabau, Vivian Reijs, John Ewbank, Arjan Erkel, Froukje de Both, Wesley Sneijder en Glennis Grace voor het werk van de stichting generen, blijft centraal staan. De komende jaren kunnen nieuwe ambassadeurs worden aangetrokken om nog meer doelgroepen te bereiken.

6.4 Planning

In plaats te trachten om het hele jaar door aandacht van de media te krijgen, werkt het veel effectiever om twee keer per jaar op grotere schaal onder de aandacht van het publiek te komen. Op deze manier worden mensen van verschillende kanten overtuigd kindermisbruik te stoppen. Met deze gebundelde aandacht is het tevens goed mogelijk om de huidige strategie om niet te betalen voor publiciteit vol te houden. Ook zal er gezocht worden naar sponsors op bijvoorbeeld het vlak van buitenreclame. Men zal heel concreet gevraagd worden om twee maal per jaar hun stopperplekken voor SSK te reserveren; een overzichtelijke tegenprestatie. Tot slot zal er gewerkt worden met ‘exclusieve’ media-aandacht rond bezoeken van ambassadeurs aan projecten.



7. Organisatie

Stop Kindermisbruik is binnen enkele jaren uitgegroeid tot een middelgrote ontwikkelingsorganisatie. Eind 2010 heeft Stop Kindermisbruik naamsbekendheid, en de organisatie achter die naam is degelijk en professioneel. Stop Kindermisbruik wil een compacte organisatie zijn, en maximaal gebruik maken van de ervaring, capaciteit en inzet van anderen om de organisatie bij te staan. We worden daarom bijgestaan door een zeer diverse groep gespecialiseerde bedrijven, die gratis of tegen kostprijs diensten en producten leveren.¹

De werkorganisatie wordt aangestuurd door een directie, die tevens het bestuur van de stichting vormt. De controle op de directie is neergelegd bij een Raad van Toezicht (RvT).

7.1 Directie

De directieleden vormen samen het bestuur van de stichting. De directie bestaat uit twee leden. De leden van de directie zijn gelijkwaardig en nemen besluiten gezamenlijk. Elk directielid heeft een eigen portefeuille. De directie wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De directieleden zijn parttime bij Stop Kindermisbruik in dienst. In 2010 besloeg de directie 1,4 fte.

Evelien Hölsken - directeur marketing & communicatie

Met ruim tien jaar ervaring binnen grote en kleine ontwikkelingsorganisaties en het bedrijfsleven is Evelien de aangewezen persoon om Stop Kindermisbruik op de kaart te zetten en haar rol in Nederland vorm te geven. Evelien is sinds september 2008 directeur marketing en communicatie.

Roelof van Laar - directeur projecten & organisatie

De verantwoordelijkheid voor alle projecten in de doellanden en de interne organisatie ligt bij Roelof. Hij is al tien jaar actief betrokken bij diverse kinderrechtenorganisaties en gebruikt die ervaring dagelijks om ervoor te zorgen dat geworven fondsen goed besteed worden.

7.2 Raad van Toezicht

Binnen de RvT worden in ieder geval de volgende aandachtsgebieden onderscheiden:

- Financiën
- P&O
- Communicatie en fondsenwerving
- Projecten
- Governance

¹ Zie <http://www.stopkindermisbruik.nl/nl/organisatie/partners>

Leden van de RvT hebben ruime expertise in minimaal één van de inhoudelijke aandachtsgebieden. Ze hebben een groot relevant netwerk, maar vervullen geen posities binnen partners van de stichting. Leden van de RvT doen geen uitvoerende werkzaamheden, anders dan het controleren en adviseren van de werkorganisatie en het benaderen van hun eigen netwerk. Zij ontvangen geen vergoeding.

De RvT controleert de directie, en heeft een aantal specifieke bevoegdheden. Zo keurt de RvT het beleidsplan, jaarplan, de begroting en de jaarrekening goed, en benoemt zij de directie. De verdeling van bevoegdheden is vastgelegd in de statuten en reglementen van de stichting.

We verwachten in 2011 geen wijzigingen in de samenstelling van de RvT. Deze bestaat uit:

- Dhr. Henk P. Kasbergen, voorzitter, tot oktober 2008 directeur van Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton
- Dhr. Welsly M.J. Bodha, vicevoorzitter, directeur van de Nederlandse Brandwonden Stichting & Stichting Euro Tissue Bank
- Mevr. Joyce Thijssen-Steenveld, lid, algemeen directeur USG Juristen en USG Capacity
- Mevr. Francesca Mather, lid, senior manager bij PwC Accountants

7.3 Werkorganisatie

De werkorganisatie bestaat naast de directie uit vrijwilligers en medewerkers. Zodra de groei van de organisatie daar aanleiding toe geeft worden nieuwe medewerkers aangetrokken.

De werkorganisatie bestaat uit drie afdelingen, financiën & P&O (1), communicatie en marketing (2) en beleid en projecten (3). Bij verdere groei van de organisatie zouden deze opgesplitst/verder onderverdeeld kunnen worden.

Mensen binnen de werkorganisatie krijgen of een salaris, of een vrijwilligersvergoeding, of een gemaximaliseerde dagdeelvergoeding op factuurbasis. Daarnaast worden onkosten vergoed op declaratiebasis.

7.4 Transparantie

Stop Kindermisbruik is een transparante organisatie die actief openheid geeft over de activiteiten en de gang van zaken binnen de organisatie. Stop Kindermisbruik wil voldoen aan de eisen die gesteld worden door onder andere het CBF (CBF keurmerk), de Belastingdienst (ANBI erkenning) en de diverse fondsen in Nederland en daarbuiten.

Dat betekent onder andere dat Stop Kindermisbruik maximaal 25% van de door haar geworven fondsen besteed aan het werven van die fondsen, ervoor zorgt dat tussen en binnen de directie en de RvT geen familie- of vergelijkbare relaties voorkomen, openheid

geeft over de verkregen inkomsten, gedane uitgaven en de beloning van haar directie, gecontroleerd wordt door een bevoegde accountant, en zo verder.

Stop Kindermisbruik is in het bezit van een ANBI-verkaring. In het eerste kwartaal van 2011 verwachten we de verklaring van geen bezwaar van het CBF te ontvangen. Vanaf 2011 zal Stop Kindermisbruik haar jaarverslag opsturen naar De Transparant Prijs. Een deskundige jury zal ons jaarverslag beoordelen en aangeven waar we nog verbeteringen aan kunnen brengen in onze transparantie en verslaglegging. Ook het juryrapport zullen we openbaar maken.

7.5 Financiën

Stop Kindermisbruik wil zoveel mogelijk middelen terecht laten komen bij haar doelgroepen. Tegelijkertijd is het de komende jaren nodig te investeren in de groei en ontwikkeling van de eigen organisatie. Stop Kindermisbruik zal vanaf 2011 minimaal 80% van de door haar geworven middelen investeren in projecten. Dat betekent dat niet alleen de kosten voor fondsenwerving onder de 25% moeten blijven, maar alle in Nederland te maken kosten (met uitzondering van de kosten voor projecten).

Stop Kindermisbruik streeft daarom continu naar het minimaliseren van haar eigen overhead, bijvoorbeeld door zoveel mogelijk gebruik te maken van gratis diensten van derden en door kortingen te bedingen op benodigde artikelen.

Ook bij onze buitenlandse partners dringen we aan op het beperken van hun overhead. Bijvoorbeeld door aandacht te vragen voor de verhouding tussen de grootte van de doelgroep en het aantal personeelsleden dat die doelgroep bedient. Stop Kindermisbruik is terughoudend in het steunen van organisaties die veel geld uitgeven aan conferenties, netwerkbijeenkomsten en dergelijke, zonder dat die een duidelijk en concreet doel dienen.

Stop Kindermisbruik streeft er naar om in 2011 minimaal 15.000 donateurs te hebben. Op die manier wordt een stevige basis gelegd voor de organisatie en kan Stop Kindermisbruik over voldoende vrij besteedbare middelen beschikken om projecten en partners te steunen, ook als voor die specifieke bestemmingen geen bedrijven of fondsen te vinden zijn.



8. Resultaten

De resultaten die Stop Kindermisbruik nastreeft zijn op verschillende niveaus te beschrijven. Hierbij hebben we indeling van dit beleidsplan (en onze jaarplannen) aangehouden.

8.1 Projecten partnerorganisaties

In de eerste tweeënhalf jaar van haar bestaan heeft Stop Kindermisbruik de redding van meer dan 1.000 meisjes mogelijk gemaakt. Zij, en honderden anderen, hebben geprofiteerd van de uitbreiding en vernieuwing van opvanghuizen die we mogelijk hebben gemaakt. Tientallen gezinnen en straatkinderen zijn ondersteund en hebben hun maatschappelijke positie kunnen verbeteren.

Omschrijving	2011	2012	2013	2014
Meisjes gered	500	800	900	1.000
Meisjes opgevangen ¹	1.000	1.600	1.800	2.000
Meisjes teruggekeerd naar regio van herkomst	1.000	1.600	1.800	2.000
Partnerorganisaties die ondersteund zijn	11	16	18	20

¹ Naast de meisjes die onze partners redden betreft dit ook meisjes die zelf zijn ontsnapt, door de politie zijn gered en die groot risico lopen en niet bij familie terecht kunnen.

8.2 Projecten Stop Kindermisbruik

De afgelopen jaren heeft Stop Kindermisbruik al veel kunnen doen aan de bewustwording van het Nederlandse publiek van de schaal waarop kinderhandel en kindermisbruik nog altijd voorkomen. We bereiken miljoenen mensen per jaar door de gratis publiciteit die onze donateurs genereren. Daarnaast hebben we meegewerkt aan een tentoonstelling over kinderslavernij, *'Kind aan de Ketting'* en de publicatie van een boek met het verhaal van een meisje dat in India gevangen zit in een bordeel en wordt bevrijd, *'Misschien Morgen'*.

Stop Kindermisbruik heeft eind 2010 een subsidieaanvraag ingediend om meer te kunnen investeren in gedragsverandering van jongeren in Nederland. Als deze aanvraag wordt goedgekeurd loopt dit project tot 2014 en zullen we een grote campagne beginnen om jongeren te betrekken bij de strijd tegen kinderhandel.

Als dit project niet wordt goedgekeurd zullen de ambities beperkter zijn:

- Jaarlijks 4.000.000 mensen bereiken met de verhalen van de meisjes;
- Jaarlijks op minimaal 10 scholen aandacht voor ons werk

8.3 Communicatie en marketing

Op dit moment heeft Stop Kindermisbruik ruim 10.000 donateurs. 8.500 van hen doneren per sms, de anderen door een periodieke incasso of overschrijving. Er zijn ook tientallen bedrijven die bijgedragen hebben aan het succes van Stop Kindermisbruik, door giften en sponsoring (ook in natura). Veel sponsoren geven voor een beperkte periode of eenmalig.

Doelstelling 2011 - 2014:

- Jaarlijks 5.000 nieuwe donateurs per sms
- Jaarlijks 1.000 nieuwe donateurs via incasso/overschrijving
- Jaarlijks 3 nieuwe meerjarige sponsorcontracten
- Jaarlijks een groot benefietevent

8.4 Organisatie

Ons belangrijkste organisatorische streven blijft het minimaliseren van de operationele kosten. Doordat we nauwelijks betalen voor producten en diensten van derden en de werkorganisatie zo klein en goedkoop mogelijk houden slagen we hier in.

Zodra de structurele inkomsten toenemen, zullen we een office manager aantrekken om alle organisatorische en administratieve zaken in goede banen te leiden. Daarnaast kan het zijn dat in verband met specifieke subsidies (bijvoorbeeld voor projecten van Stop Kindermisbruik) extra medewerkers aangetrokken dienen te worden. Alle andere werkzaamheden worden uitgevoerd met de huidige bezetting en uitbreiding van het aantal vrijwilligers en stagiair(e)s.

De komende jaren streeft Stop Kindermisbruik naar een verdere professionalisering van de interne processen, bijvoorbeeld rond het contact met donateurs. Dat contact verloopt nog niet gestructureerd.

Doelstellingen 2011 - 2014:

- Minimaal 85% van de inkomsten direct besteed aan de doelstellingen
- Minimaal 5 fte aan inzet door vrijwilligers en stagiair(e)s op kantoor



9. Meerjarenbegroting

Omschrijving	Realisatie 2008 - 2009	Begroting 2010	Begroting 2011	Begroting 2012	Begroting 2013	Begroting 2014
Baten:						
Baten uit eigen fondsenwerving						
Donaties en giften	€ 74.976	€ 120.000	€ 600.000	€ 700.000	€ 800.000	€ 900.000
Sponsoring	€ 196.171	€ 150.000	€ 150.000	€ 200.000	€ 250.000	€ 300.000
Nalatenschappen	€ 20.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Subsidies	€ 73.705	€ 150.000	€ 150.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000
Subsidies overheden	€ -	€ -	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Baten uit acties van derden	€ 58.436	€ 80.000	€ 100.000	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000
Baten uit beleggingen	€ 26	€ -	€ 500	€ 500	€ 500	€ 500
Som der baten	€ 423.314	€ 500.000	€ 1.100.500	€ 1.800.500	€ 1.950.500	€ 2.100.500
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen						
Projecten Stop Kindermisbruik	€ 116.145	€ 70.000	€ 200.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 350.000
Projecten Partnerorganisaties	€ 184.451	€ 330.000	€ 750.000	€ 1.250.000	€ 1.400.000	€ 1.500.000
Werving baten						
Kosten eigen fondsenwerving	€ 41.481	€ 35.000	€ 80.000	€ 130.000	€ 130.000	€ 130.000
Kosten acties van derden	€ 14.080	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Kosten verkrijging subsidies	€ -	€ 5.000	€ 3.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
Kosten beheer en administratie	€ 43.348	€ 25.000	€ 50.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
Som der lasten	€ 399.505	€ 475.000	€ 1.083.000	€ 1.776.000	€ 1.926.000	€ 2.076.000
Resultaat	€ 23.809	€ 25.000	€ 17.500	€ 24.500	€ 24.500	€ 24.500
Resultaatbestemming						
Continuïteitsreserve (toevoeging)	€ 23.809	€ 25.000	€ 17.500	€ 24.500	€ 24.500	€ 24.500

In 2011 wil Stop Kindermisbruik ongeveer evenveel fondsen werven als in 2010, € 1.000.000 euro. In 2012 voorzien we een forse groei van de inkomsten uit acties derden. We hopen vanaf dat jaar ondersteund te worden door de Postcodeloterij. Dit is afhankelijk van het de hoeveelheid fondsen die we werven. Als we structureel minimaal € 1.000.000 euro per jaar aan eigen fondsenwerving kunnen realiseren komen we in aanmerking voor steun van de Postcodeloterij.

De groei van de uitgaven aan projecten van Stop Kindermisbruik zal alleen in deze mate optreden als er subsidie gevonden kan worden om meer aan voorlichting in Nederland te doen. Samen met Fier Fryslân wil Stop Kindermisbruik hierin de komende jaren meer investeren.

Ons belangrijkste financiële streven de komende jaren blijft het minimaliseren van de operationele kosten. Van de beschikbare middelen wordt minimaal 85% direct besteed aan het bereiken van onze doelstelling. De overige 15% gebruiken we voor beheer, administratie en de werving van baten. De kosten voor eigen fondsenwerving, die van het CBF maximaal 25% mogen zijn, blijven onder de 10%.

Omschrijving	2011	2012	2013	2014
Direct besteed aan de doelstellingen	86%	86%	87%	88%
Kosten eigen fondsenwerving	9%	8%	7%	7%

9.1 Risico's

Stop Kindermisbruik heeft te maken met risico's die het bereiken van de gestelde doelen kunnen verhinderen of bemoeilijken. De drie belangrijkste risico's zijn in deze paragraaf opgenomen, inclusief de wijze waarop Stop Kindermisbruik dit risico heeft proberen te minimaliseren.

Minder structurele inkomsten

Stop Kindermisbruik wil de komende jaren doorgroeien en steeds minder afhankelijk worden van eenmalige inkomsten. Door gestage groei van het aantal periodieke donaties en meerjarige sponsorovereenkomsten kunnen we dit bereiken. Ook meerjarige subsidies en vaste bijdragen van derden zullen hier een bijdrage aan leveren. Als de vaste en voorspelbare inkomsten niet toenemen handhaven we de huidige werkwijze waarin we onze partners alleen ondersteunen door middel van eenmalige projecten of steun toezeggen voor een periode van maximaal één jaar. Op dit moment maakt Stop Kindermisbruik vooral in het laatste kwartaal van jaar bijdragen over naar partnerorganisaties. Zo hebben onze partnerorganisaties zekerheid voor het besteedbare budget in het daaropvolgende jaar. Als de vaste en voorspelbare inkomsten toenemen kunnen we ook gedurende het jaar projecten starten.

Een ander gevolg van het achterblijven van vaste en voorspelbare inkomsten is dat de formatie van Stop Kindermisbruik niet uitgebreid kan worden. Hierdoor zullen er veel

uitvoerende taken bij de directie blijven liggen en vertraagd de kwaliteitsverbetering van de financiële en donateursadministratie.

In opspraak raken

Een ander risico dat we zien is het in opspraak raken van Stop Kindermisbruik of haar sponsors, ambassadeurs en partnerorganisaties:

- Stop Kindermisbruik werkt transparant en voldoet aan alle eisen die door diverse instanties (ANBI, CBF, etc.) aan goede doelen worden gesteld.
- Met onze sponsors en ambassadeurs zijn duidelijke afspraken gemaakt. Als zij door hun handelen geen positieve bijdrage aan het werk van Stop Kindermisbruik meer kunnen leveren zullen we onze relatie met hen verbreken.
- Onze partnerorganisaties worden uitgebreid getoetst aan de criteria die we hebben opgesteld. Toch kunnen er zich incidenten voordoen die een verkeerd beeld creëren over het werk of het effect van het werk van onze partnerorganisaties. Een van de eisen van Stop Kindermisbruik aan haar partners is dat zij open staan voor onafhankelijk onderzoek naar hun organisatie en activiteiten. Als daar aanleiding voor is zal Stop Kindermisbruik opdracht geven tot een dergelijk onderzoek en de steun aan de betreffende partnerorganisatie opschorten tot de resultaten van dat onderzoek bekend zijn.

Minder inkomsten

Als de inkomsten ver uitkomen onder het beoogde niveau heeft dit gevolgen voor de organisatie. De directie en medewerkers zullen dan minder uren betaald krijgen of er zal een dienstverband beëindigd moeten worden. De overige gevolgen van achterblijvende inkomsten liggen vooral bij onze partnerorganisaties, omdat de bijdrage van Stop Kindermisbruik aan hun werk dan scherp zal dalen. Door de keuze van Stop Kindermisbruik om partnerorganisaties te steunen die niet alleen van Stop Kindermisbruik afhankelijk zijn en doordat we geen meerjarige projecten steunen zullen de gevolgen zo beperkt mogelijk zijn. De gevolgen voor onze belangrijkste doelgroep, meisjes in de prostitutie, zullen veel groter zijn. Zij worden dan niet gered uit de bordelen waar zij gevangen zitten en moeten de dagelijkse vernederingen en verkrachtingen nog veel langer ondergaan. Stop Kindermisbruik wil zoveel mogelijk meisjes redden. Iedereen die bij Stop Kindermisbruik betrokken is zet zich daar voor in. We moeten er dan ook met zijn allen voor zorgen dat een daling van de inkomsten niet optreedt.